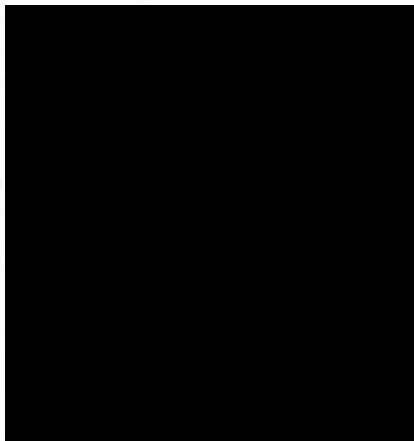


**CURRICULUM VITAE EUROPEO
DI MONICA SBRANA**



**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Nome	Monica Sbrana
Recapiti telefonici	
Residenza	Genova
E-mail	mosbrana@gmail.com
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	

**INQUADRAMENTO
C.C.N.L.**

Dal 2/11/2006 Categoria Elevata Professionalità – comparto Università

17/05/2021 inserita in graduatoria di merito per dirigente di II fascia area Didattica e servizi agli studenti (selezione n° 2020N55 Università di Padova)

**ESPERIENZE
LAVORATIVE**

• Date (da – a)	dal 2001
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Genova – Direzione generale
• Date (da – a)	Dal 2001
Settore	Formazione post lauream e permanente
• Tipo di impiego	Capo Servizio
• Principali mansioni e responsabilità	Coordinatrice del centro di servizio (2001-2007); Capo Servizio (dal 2007). Fino a circa 40 persone in staff. Attività autofinanziata con proventi dei progetti o con finanziamenti pubblici e privati. Programmazione e coordinamento delle attività. Progettazione, gestione, monitoraggio, rendicontazione e valutazione di progetti di alta formazione; gestione delle relazioni con stakeholders; ricerca finanziamenti. Fondato da Unige con lo scopo di sviluppare una

formazione di alto profilo, l'ufficio ha focalizzato la sua attività sulla formazione permanente, su quella post lauream e su quella di perfezionamento destinata a neolaureati, professionisti, manager e startupper. Il Settore gestisce circa 30 progetti/anno, del valore unitario medio di 100.000€. Ogni progetto è sviluppato con partner aziendali e professionisti esterni e deve assicurare il pareggio di bilancio, non contando su finanziamenti interni.

2012-2015

anche con Orientamento al lavoro e placement: Direzione struttura e gestione risorse umane e finanziarie; sviluppo piattaforma incrocio domanda e offerta di lavoro; ampliamento servizi di orientamento e placement per gli studenti; riorganizzazione del lavoro con referenti di orientamento e tirocinio dei dipartimenti; sviluppo rapporti con imprese e società di mediazione al lavoro operanti sul territorio; riprogettazione pagine web del Settore

2014-2022

anche con Formazione del Personale interno: analisi dei bisogni formativi del personale tecnico amministrativo di Ateneo; piani di formazione annuali e pluriennali; definizione e gestione del budget della formazione; gestione delle attività formative rivolte al personale dell'Ateneo, ivi comprese quelle per la salute e la sicurezza dei lavoratori, in coordinamento con il Servizio Prevenzione e Protezione; acquisto di servizi formativi esterni

2018-2022

- anche con Formazione linguistica: programmazione e gestione della didattica integrativa delle lingue straniere e della lingua italiana per stranieri; organizzazione dei corsi di formazione linguistica per studenti, docenti e personale tecnico amministrativo dell'Ateneo; servizio di traduzione e consulenza linguistica
- anche con Innovazione didattica, sviluppo e certificazione delle competenze: sviluppo e gestione dei progetti per il potenziamento delle competenze di cittadinanza; sviluppo e gestione dei progetti di innovazione didattica in collaborazione con il Gruppo di lavoro su tecniche di insegnamento e l'apprendimento (GLIA); sviluppo e gestione delle attività dell'Università della Terza Età – UNITE; sviluppo e gestione delle attività del Polo Universitario Carcerario; gestione delle attività di riconoscimento, validazione e certificazione di competenze
- anche con Rapporti con imprese e alumni: relazioni con imprese, associazioni e istituzioni, finalizzate a progetti di sviluppo sociale, economico e culturale del territorio; attività di fundraising a supporto di progetti di Terza Missione; relazioni con gli Alumni dell'Ateneo; comunicazione e marketing dei progetti in carico al Servizio

Dal 2020

- anche con Valorizzazione della ricerca, trasferimento tecnologico e rapporti con le imprese: attività propulsiva in materia di trasferimento tecnologico; organizzazione di eventi e progetti per facilitare l'incontro tra domanda e offerta di tecnologia e innovazione; gestione di progetti di ricerca industriale finalizzati al rafforzamento delle attività di trasferimento tecnologico e di aumento del TRL; rapporti con finanziatori esterni, imprese, Poli e Distretti tecnologici; stimolo e supporto all'avvio di imprese ad alto contenuto tecnologico e innovativo (start up); assistenza per la creazione, lo sviluppo e il monitoraggio di oltre 40 spin off universitari; consulenza contrattuale per la protezione e valorizzazione dei risultati della ricerca universitaria (portafoglio di oltre 100 brevetti).

Dal 2021

Anche con Unità di progetto PNRR:

- coordinamento e gestione organizzativa e amministrativo-finanziaria dei progetti PNRR di ricerca, trasferimento tecnologico e formazione permanente dei quali UNIGE è capofila o in quanto progetti di ricerca industriale (budget Unige circa 40 milioni€); gestione rapporti con il MUR, gli hub e i partner di progetto; coordinamento delle attività in capo ai dipartimenti; gestione delle relazioni in capo alle altre strutture dirigenziali di ateneo; definizione di standard e procedure comuni di gestione. Il valore complessivo dei progetti gestiti si aggira intorno ai 40 milioni di €.
- Progettazione e sviluppo del Training Plan di RAISE- Ecosistema dell'innovazione: 8 linee di intervento formativo rivolte a ricercatori, studenti, dottorandi, imprese pubbliche e private, con circa 1 milione di € di budget.

Altri incarichi

Date (da – a)	Dal 2021
	Membro del Gruppo di lavoro di Ateneo sull'Open Access
Date (da – a)	Dal 2021
	Membro dell'Osservatorio di coordinamento delle attività per monitoraggio e valutazione del Gender Equality Plan e del Bilancio di Genere di Ateneo
• Date (da – a)	Dal 2020
	Membro del gruppo di esperti di valutazione interdisciplinare di Ateneo per le attività di trasferimento tecnologico e terza missione
<hr/>	
• Date (da – a)	1994-2001
• Tipo di azienda o settore	Università di Genova - Dipartimento di Tecnica ed Economia delle Aziende
• Tipo di impiego	Assistente alle cattedre di Organizzazione aziendale e Tecnica Industriale e Commerciale
• Principali mansioni e responsabilità	<u>Attività di ricerca</u> su temi di carattere economico aziendale. Tra i principali filoni di ricerca sviluppati: Innovazione organizzativa; Problematiche economico aziendali nella sanità pubblica; gestione manageriale delle aziende non profit in Liguria. <u>Attività didattica</u> su temi di carattere economico aziendale.
• Date (da – a)	1999/2000
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ricerca e Progetto s.r.l.
• Tipo di azienda o settore	Azienda privata di ricerca e consulenza direzionale
• Tipo di impiego	Consulente su progetto finanziato da Regione Liguria
• Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento del gruppo di lavoro costituente l'Osservatorio sul Mercato del Lavoro regionale per l'analisi degli esiti occupazionali dei corsi di formazione finanziati F.S.E. negli anni 1995-1998.
• Date (da – a)	1996/1998

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Amministrazione provinciale di Genova

Assessorato alle Politiche Attive del Lavoro Direzione Politiche Attive del Lavoro e Formazione

Consulente sul "Piano sperimentale sviluppo formazione continua"

- Approvazione, gestione, rendicontazione di circa 900 progetti formativi finanziati sul Fondo Sociale Europeo, ob. 2 e 5b, in un team di sei persone
- Gestione relazioni con uffici provinciali di Programmazione, Gestione, Rendicontazione.

1994/1995

Gruppo Metis, Piazza della Vittoria, 11 A, 16121 Genova

Azienda privata di consulenza direzionale e organizzativa

Consulente, divisione qualità

Consulente junior per la certificazione di qualità aziendale ISO 9000 di aziende industriali e di servizi. Stesura del manuale della qualità e delle procedure organizzative; Indagini di qualità percepita presso CCIAA di Genova

1992/1994

Studio Giugni – consulenza direzionale

Azienda privata di consulenza direzionale e organizzativa

Tutor d'aula

Coordinamento organizzativo e tutorship d'aula per il Master in "Gestione della Tecnologia" presso la facoltà di Ingegneria di Genova (I e II edizione)

1988/1991

Il Club Toning Centre

Azienda privata di fitness

Commerciale e assistenza clienti

Gestione abbonamenti, assistenza in sala

- Diploma di maturità linguistica - Liceo linguistico G. Deledda Genova - 1986
- Laurea in Economia e Commercio - Università di Genova - 1994
- Diploma di Master Universitario di II livello in Innovazione nella Pubblica Amministrazione - Università di Genova - 2023

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

CONOSCENZE

Francese

LINGUISTICHE

Livello avanzato

Inglese

Livello medio

CAPACITÀ E
COMPETENZE
TECNICHE

Da circa 25 anni mi occupo dello sviluppo e della gestione di progetti di valorizzazione della conoscenza prodotta all'interno dell'Università di Genova, principalmente di alta formazione, ma negli ultimi anni in generale di Terza missione-impatto sociale, economico, culturale. Nell'ambito di tale attività, curo direttamente e con il supporto dei miei collaboratori tutte le fasi dello sviluppo progettuale, dall'analisi dei fabbisogni, fino al piano di fattibilità tecnica ed economica. Di tali progetti, curiamo nella maggior parte dei casi anche la promozione, la realizzazione e la rendicontazione.

Tra le competenze che ho avuto la possibilità di sviluppare in particolar modo, oltre a quelle squisitamente progettuali, vi sono le competenze legate all'organizzazione delle attività e delle squadre di progetto e le competenze relazionali, dovendomi rapportare quotidianamente con docenti e personale amministrativo all'interno dell'Ateneo, ma anche con professionisti esterni, aziende, istituzioni con i quali sviluppiamo i progetti formativi, di ricerca e di Terza missione.

Tra i progetti gestiti negli ultimi 5 anni:

- PNRR Raise Ecosistema dell'Innovazione, capofila UNIGE – dal 2021 in corso – Coprogettazione dell'ecosistema del valore di 119 milioni di euro. Gestione dello Spoke 5 deputato al trasferimento tecnologico e delle conoscenze. Progettazione e gestione del programma di formazione rivolto a studenti della scuola, degli ITS, universitari, laureati; pmi; pubblica amministrazione sui temi dell'innovazione legata all'intelligenza artificiale e la robotica (valore circa 5 milioni di euro);
- PNRR Mnesys Partenariato Esteso capofila UNIGE – dal 2022 in corso - Gestione del progetto per conto dell'hub in fase di costituzione (25 partner, 114,7 milioni di euro). Coordinamento amministrativo e organizzativo del progetto per UNIGE, a supporto, dei responsabili scientifici e in dialogo con il Program Manager dell'hub
- Progetto valorizzazione della Proprietà intellettuale di Ateneo - dal 2023: Coprogettazione del percorso di tutela e valorizzazione dei risultati conseguiti dai gruppi di ricerca UNIGE, con l'obiettivo di allargare la platea dei ricercatori esposti a processi di trasferimento tecnologico nella loro interezza, per valorizzare soluzioni innovative, con articolare attenzione ai ricercatori junior.
- Progetto Contamination Lab finanziato da Fondazione Compagnia San Paolo - dal 2023: coprogettazione di un laboratorio interattivo con l'obiettivo di promuovere la cultura imprenditoriale e dell'innovazione attraverso interdisciplinarietà e nuovi modelli di apprendimento, facendo incontrare il mondo della ricerca e delle imprese attorno a sfide concrete.

Tra i progetti proposti in Ateneo dalla sottoscritta:

- Genova città universitaria, progetto di valorizzazione della città e dell'ateneo al fine di aumentare il numero di studenti fuori sede, partendo dall'assunto che i giovani scelgono l'ateneo non in quanto tale ma in quanto inserito in un tessuto sociale, economico e culturale. Progetto sviluppato nell'ambito dell'Associazione Vince Genova e presentato con il Rettore al Sindaco di Genova – 2020.
- Progetto Inglese - Progetto di rafforzamento della conoscenza della lingua inglese degli studenti universitari, partendo dall'assessment del loro livello iniziale di conoscenza della lingua con l'obiettivo del livello B2 entro la laurea triennale e del livello C1 entro la magistrale – 2019
- Progetto Cavalli di razza – Progetto di innovazione didattica nei corsi di studio e di miglioramento/arricchimento dei servizi agli studenti, con l'obiettivo di incrementare il numero di immatricolati all'Università di Genova.– 2018
- Servizio Civile Universale UNIGE, progetto di accreditamento dell'Ateneo presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri quale ente di servizio civile universale; strutturazione del

sistema organizzativo interno per la gestione dei progetti e dei volontari. 2020.

- UniGe Terza Missione - Progettazione delle pagine web di ateneo sulla terza missione <https://unige.it/ateneo/terza-missione> attività realizzata nell'ambito delle prerogative del Settore Rapporti con imprese e alumni - 2020

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679)

GENOVA , 26 NOVEMBRE 2024

MONICA SBRANA

