

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Cavaliere Massimo Ferdinando Francesco



Data di nascita 12/02/1960 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

02/2023–alla data attuale

**Direttore Generale**  
Stazione Zoologica Anton Dohrn

07/2021 – 02/2023

**Direttore Generale**  
Fondazione IDIS – Città della Scienza

11/2020–07/2021

**Dirigente Responsabile della “Promozione Commerciale”**  
CIRA-Capua

11/2017–10/2020

**Dirigente Responsabile della “Valorizzazione degli Asset e Promozione Commerciale”**  
CIRA-Capua

02/2019–09/2019

**Direttore Generale (f.f.)**  
CIRA - Centro Italiano Ricerche Aerospaziali, Capua (Italia)  
[www.cira.it](http://www.cira.it)

Consorzio avente come soci l’Agenzia Spaziale Italiana, il Consiglio Nazionale delle Ricerche e le principali aziende italiane operanti nel settore aerospaziale, con la responsabilità di predisposizione e attuazione del Programma Nazionale di Ricerca Aerospaziali (PRORA).

**Attività o settore** Ricerca Aerospaziale

04/2017–12/2017

**Dirigente a.i. Responsabile dell’”Amministrazione del Personale”**  
CIRA-Capua

03/2017–04/2017

**Direttore Generale**  
CIRA-Capua

03/2015–11/2017

**Dirigente per le Relazioni Istituzionali**  
CIRA-Capua

01/2009–03/2015

**Dirigente Responsabile Sviluppo Opportunità di Business**  
CIRA-Capua

- Il Responsabile Sviluppo Opportunità di Business identifica, promuove e sviluppa nuove opportunità e possibilità di business per il Centro.
- Promuove le tecnologie, i servizi di ricerca e di sperimentazione del Centro, in maniera finalizzata ad aumentare le capacità di generare ricavi dal mercato

- 12/2002–12/2008 **Direttore Generale**  
CIRA-CAPUA  
Coordina tutte le attività della società ed è responsabile, come prevede lo statuto, dell'attuazione delle delibere del Consiglio di Amministrazione
- 12/2002–12/2008 **Ricopre, ad interim, la funzione di Segretario del Comitato di Programmazione Strategica - Dirigente Segretario Comitato Programmazione Strategica del CIRA**  
Il Comitato coordina le attività del Centro per conseguire un efficace utilizzo delle risorse e il tempestivo intervento correttivo in caso di scostamenti tra programmazione ed effettivo avanzamento delle attività. Il Comitato è presieduto dal Presidente del Centro.  
Coordinatore del Gruppo di Lavoro per la definizione dell'Aggiornamento triennale del Programma Nazionale di Ricerche Aerospaziali (PRO.R.A.).  
Membro del Comitato di Controllo delle Convenzioni Quadro relative ai rapporti di collaborazione tra CIRA, le Università Aerospaziali Italiane (Palermo, Napoli "Federico II", Seconda Università di Napoli, Roma "La Sapienza", Pisa, Politecnico di Milano, Politecnico di Torino) e il Centro Nazionale delle Ricerche.  
Interfaccia formale CIRA verso SEGREDIFESA, Regione Campania, varie Aziende e Centri di Ricerca Aerospaziali Italiane (Alenia, Microtecnica, ecc.) e Straniere (Boeing, DNW ecc.).  
Membro dello Steering Committee del network europeo SCAN RTD che si occupa dell'offerta/domanda di Ricerca e Sviluppo nel contesto delle PMI nell'Europa Comunitaria.
- 10/2003–11/2006 **Dirigente Responsabile, ad interim, dell'Unità Organi Societari, Affari Legali e Relazioni Esterne**  
CIRA-Capua  
  - Assicura l'espletamento di tutti gli adempimenti societari.
  - Garantisce l'efficace supporto al funzionamento del Consiglio di Amministrazione, assicurando l'organizzazione dei lavori del C.d.A. e dell'Assemblea dei Soci con la collaborazione delle altre funzioni aziendali.
  - Promuove l'immagine aziendale in ambito nazionale ed internazionale, curando l'organizzazione degli eventi concorrenti allo sviluppo della visibilità aziendale e con le Istituzioni a livello locale, nazionale ed internazionale, con Enti ed Associazioni nazionali ed essere e con le Aziende socie.
  - Cura la raccolta della documentazione relativa al contenzioso aziendale, assicurando l'individuazione delle criticità ed il reporting alla Presidenza.
- 01/1996–03/2001 **Responsabile Unità Organizzativa Acquisti**  
CIRA-Capua  
  - Procedure scelta fornitore, Contrattualistica, Congruità offerta, Gestione contenziosi, Antimafia, Fideiussioni.

Si ritiene utile sottolineare che la natura giuridica del C.I.R.A. - che a volte porta ad agire come un Ente pubblico ed a volte come S.p.A. (qual è) - fa sì che siano adottate sia procedure di tipo pubblico (Appalti) che privato.  
Nel periodo in questione, oltre alla normale gestione dell'Ufficio, si è proceduto a definire le procedure di cui sopra.  
Gestione delle procedure di gara come Responsabile del Procedimento sino alla assegnazione dell'Appalto comprensivo dell'emissione del contratto/ordine.  
Gestione del Contratto di competenza (varianti, subcontratti, Direzione Lavori, Collaudatori, antimafia, etc...)  
Gestione del Contenzioso di competenza (Arbitrati, Transazioni ecc...)
- 04/1995–01/1996 **Responsabile del Settore "Pianificazione, Controllo e Marketing"**  
CIRA-Capua  
Supporto al Top Management nell'identificare le attività strategiche dell'Azienda;  
  - sviluppo delle strategie di marketing;

- fornire una pianificazione globale delle attività finanziarie di media e lunga durata (piano strategico);
- fornire analisi di costi e politica dei prezzi delle attività finanziarie;
- organizzare le attività di programmazione del bilancio con le altre attività di business;
- procurare informazioni di supporto decisionale e documentazione per le riunioni del Consiglio di Amministrazione e di altri Comitati di alto livello dell'Azienda;
- progettare, realizzare e gestire il Sistema Informativo dell'Azienda

#### 1991–1995 **Assistente del Direttore Generale CIRA**

Mansioni nel ruolo:

- fornire supporto nell'attuazione dei piani operativi dell'Azienda;
- fornire supporto alle unità organizzative nella definizione e nella ideazione di operazioni finanziarie;
- attuare il Sistema Globale di Qualità dell'Azienda.

In tale ambito si occupa, oltre alle normali attività, della progettazione ed implementazione del Sistema Informativo Aziendale, del Sistema Documentale, del Sistema di Office Automation e della riorganizzazione aziendale.

All'uopo, oltre alle risorse interne, coordina anche una serie di consulenze esterne nazionali ed estere quali, ad esempio, Ansaldo, Booz Allen & Hamilton, ecc....

Non trascurabile è la conoscenza - maturata in ambito CEE, ESA (Agenzia Spaziale Europea) e di vari enti italiani (CNR, Università, Consorzi Città Ricerche, MURST, Ministero del Tesoro) - delle procedure contrattualistiche ed amministrative nazionali ed internazionali, in genere connesse alle attività di gestione correlate alla ricerca in ambito aeronautico.

Non ultimo, lo sforzo profuso nella messa in opera della Associazione Europea (F, D, NL, UK, S, SP, I) dei Centri di Ricerca Aerospaziali, E.R.E.A. - European Research Establishments in Aeronautics association, avendo fatto parte dei vari gruppi di lavoro costituenti l'associazione:

- Aeronautical Research Group - ARG, che coordina le attività dell'Associazione nell'ambito dei Programmi di Ricerca Comunitaria;
- Strategic Coordination Group - SCG, che coordina tutte le attività dell'Associazione tese ad incrementarne la visibilità e l'efficienza;
- Personal Exchange Group - PEC, che coordina la definizione degli skill dei ricercatori necessari nell'Associazione e dello scambio di questi in essa anche al fine di definire e gestire i processi di mobilità transnazionali

#### 1989–1991 **Responsabile Marketing e Commerciale**

CIRA-Capua

#### 11/1987–1989 **Ricercatore nel settore "Strutture: Vibrazioni e Acustica"**

CIRA-Capua

Cura la scelta e la messa in opera degli strumenti necessari al settore per lo svolgimento delle attività. Inoltre, cura personalmente:

- la formazione dei ricercatori acquisiti nel settore di cui sopra;
- l'acquisizione di contratti di ricerca da enti italiani ed esteri, curandone tutti gli aspetti (tecnico-economico/finanziari ed organizzativi);
- il concordamento di attività di ricerca, coordinandole con enti italiani industriali ed universitari.

L'attività tecnico-scientifica ha prodotto le pubblicazioni riportate in Allegato 1

#### **ALTRI INCARICHI:**

- Da giugno 2001 all'Aprile 2009:

Rappresentante CIRA, presso la Regione Campania, per interfaccia per le tematiche da inserire nell'accordo di programma tra CIRA e Regione Campania.

- Da dicembre 2003 all'aprile 2009:

Rappresentante CIRA, presso la Regione Campania, nel CARN in qualità di rappresentante del Comitato Direttivo e dell'Assemblea Generale.

- Dal 2004

Membro del Council SAE Aerospace (Society of Aerospace Engineering);

Il SAE International ha più di 90.000 membri - ingegneri - dirigenti aziendali - educatori e studenti provenienti da 97 paesi che promuove lo scambio di informazioni e di idee per ingegneria.

- 2004

Membro supplente in rappresentanza di ASI del Comitato art. 2, comma 2 Decreto del Presidente

della Repubblica del 14/11/2002 n. 318 "Realizzazione e regolamenti dei progetti e dei programmi del settore aeronautico".

- Da luglio 2004 a gennaio 2005

Consigliere di Amministrazione della Società ELV (Roma, Colferro)

Tale Società è si occupa di attività aerospaziali. La missione di ELV è sviluppare lanciatori.

- Dal 2004 al 2015

Membro del Board di EREA (European Research Establishments in Aeronautics association). Tale associazione è costituita da tutti i Centri di ricerche aerospaziali europei ((DLR Germany, FOI Sweden, INTA Spain, NLR Netherlands, ONERA France, VZLU Czech Republic, ARC Austria, ILOT Poland, INCAS Romania, VKI Von Karman Institute Belgium).

- Da ottobre 2005 al 2009

Membro del Consiglio di Amministrazione del Distretto Tecnologico sull'Ingegneria dei Materiali Polimerici e Compositi e Strutture - IMAST Scarl.

- Da gennaio 2006

Componente del Comitato Tecnico-Scientifico della Società Antares Scarl.

- 2008

Membro del Comitato dell'Ambassador's Advisory Council dell'Ambasciata del Canada.

Tale Comitato aveva il compito di fornire consulenze all'Ambasciatore Canadese in Italia per lo sviluppo degli obiettivi commerciali.

- Da gennaio 2007 all'aprile 2009:

Rappresentante CIRA nella Commissione "CampaniAerospace" (precursore del Distretto Aerospaziale Campano – DAC - ) in riferimento all'Accordo di Programma con la Regione Campania e il CIRA.

In tale Accordo CIRA e Regione Campania mettono in comune adeguate risorse per lo sviluppo del settore Aerospaziale Campano.

- Da febbraio 2009 al febbraio 2016

Membro del "Technical Standards Board" del SAE International;

Il SAE International ha più di 90.000 membri - ingegneri - dirigenti aziendali - educatori e studenti provenienti da 97 paesi che promuove lo scambio di informazioni e di idee/innovazioni per ingegneria.

Il TSB riporta direttamente al SAE Board of Directors. La missione del TSB è di promuovere e supervisionare the Technical Committee activities of SAE.

- Da aprile 2009 al dicembre 2016

Punto di riferimento tra CIRA e l'**Agenzia Industrie Difesa (AID** - Ente del Ministero della Difesa Italiano e vigilato dal Ministro della Difesa), con il compito di individuare tutte le possibili forme di collaborazione tra le rispettive strutture finalizzate all'utilizzo ottimale delle specifiche competenze e delle risorse umane e strumentali di ciascuna ricercando, inoltre, tutte le possibilità per l'attuazione, in comune, di programmi o progetti di interesse del settore Difesa, finanziati con risorse nazionali, comunitarie o internazionali. In AID è stato incaricato di avviare, in via sperimentale, la **Funzione Marketing e Nuove Iniziative**.

Successivamente, da Gennaio 2015 al 31 Luglio 2015, è stato Responsabile della Business Unit Valorizzazione Mezzi Terrestri e Aerei.

A seguire è stato advisor del Direttore Generale dell'Agenzia per i progetti speciali.

▪ Da agosto 2011

Punto di riferimento tra CIRA e il Segretariato Generale del Ministero della Difesa Italiano, SGD/DNA, con il compito di individuare tutte le possibili forme di collaborazione tra le rispettive strutture finalizzate all'utilizzo ottimale delle specifiche competenze e delle risorse umane e strumentali di ciascuna ricercando, inoltre, tutte le possibilità per l'attuazione, in comune, di programmi o progetti di interesse del settore Difesa, finanziati con risorse nazionali, comunitarie o internazionali.

▪ Da gennaio 2011:

Punto di riferimento dei centri di ricerca aerospaziali europei (EREA) in ambito sia ACARE ex Monitorig Group che in EUROCONTROL/ART. Il primo ha funzione di monitoraggio dell'andamento dei programmi di Ricerca comunitari definiti nei FP della UE, mentre il secondo è chiamato a dar il parere alla roadmap di sviluppo delle tecnologie in ambito EUROCONTROL.

▪ Da febbraio 2011

Punto di riferimento ESA per lo sviluppo della piattaforma duale (civile-militare) APDUSS per le applicazioni satellitari nell'ambito del programma ARTES. In tale contesto il compito è di sensibilizzare e promuovere proposte da parte degli stake holders finalizzate a creare servizi commerciali utilizzando gli asset satellitari ESA e Nazionali.

▪ Da giugno 2012 a Dicembre 2014

**Direttore Generale ASITEL SpA.**, partecipata inizialmente al 100% dall'Agenzia Spaziale Italiana. Questa ha per oggetto principale, ma non esclusivo, lo svolgimento di attività di:

- Realizzazione ed erogazione di servizi di telecomunicazione satellitare ad enti istituzionali e governativi nazionali ed internazionali, ivi incluse applicazioni e servizi PRS (Public Regulated Services).
- Realizzazione ed erogazione di servizi di telecomunicazioni a larga banda, in attuazione dei piani governativi per il superamento del digital divide.
- Progettazione, sviluppo e realizzazione di sistemi satellitari di Telecomunicazioni per la erogazione di servizi civili e duali.
- Progetto, sviluppo e realizzazione di reti di telecomunicazione via satellite, anche in integrazione con reti proprietarie esistenti, sia satellitari che terrestri, di enti istituzionali ed operatori di telecomunicazioni nazionali ed internazionali.
- Gestione operativa di sistemi di telecomunicazione satellitare e di infrastrutture a terra per l'erogazione di servizi civili e duali.
- Partecipazione a progetti e gare nazionali ed internazionali per la fornitura di servizi di telecomunicazioni satellitari.
- Ricerca, sviluppi tecnologici e trasferimento tecnologico nel settore dei sistemi satellitari TLC e delle infrastrutture a terra, ivi inclusi i terminali d'utente.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 01/2005–05/2005 **Corso di formazione manageriale "The General Manager Program"**  
 Harward Business School, BOSTON (Stati Uniti d'America)  
 Part 1: January - February 2005 - "Understanding the General Manager's role"  
 Part 2: April - May 2005 – "Leading fundamental change"
- 11/1985 **Laurea in Ingegneria Aeronautica con votazione 110/110. Il piano di studi relativo al corso di Laurea segue l'indirizzo "PROGETTO E STRUTTURE" e la tesi (effettuata nell'ambito del corso di AEROELASTICITA, in collaborazione con la Partenavia S.p.A.) ha per titolo: "Analisi aeroelastica completa di un velivolo bimotore della aviazione generale"**  
 Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II"

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	C2	C2	C2	C2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze organizzative e gestionali

- Normative in materia di: Sicurezza sul lavoro (DLgs 81/08), Responsabilità delle persone giuridiche (DLgs 231/01), Protezione dei dati personali (DLgs 196/03), Tutela amministrativa del segreto di Stato e delle informazioni classificate (L.124/07), Controllo dell'esportazione, importazione e transito dei materiali di armamento (L. 185/90), Detenzione e fabbricazione di materiali esplosivi (TULPS, R.D. 18 giugno 1931, n. 773), Adempimenti relativi al trasferimento di materiali soggetti a restrizioni (DLgs 96/03), Riproduzione e conservazione di documenti digitali (Delib. CNIPA 11/04), Obblighi sulla trasparenza (L.190/12).
- Gestione di persone, normativa del rapporto di lavoro, progettazione organizzativa, team building, management by objectives, knowledge management.
- Metodologie di program management, tecniche di pianificazione e controllo di programmi di sviluppo di sistemi complessi, tecniche di gestione economico-finanziaria di commessa, earned value analysis, redazione ed analisi dei piani di investimento, Business Plan.
- Contrattualistica nazionale ed internazionale, legislazioni del business finanziato, tecniche di negoziazione.
- Analisi strategica, posizionamento competitivo, analisi SWOT.

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Competenze Scientifiche -  
Pubblicazioni**- Analisi delle sollecitazioni su un cassone di un carrello di atterraggio di elicottero mediante programma NASTRAN**

L. Pascale, L. Lecce, F. Marulo, M. Cavaliere, B. Montesarchio, V. D'Alessio:

(XIV Convegno Nazionale dell'Associazione Italiana per l'analisi delle sollecitazioni – L'Aquila 20/24 Settembre 1988);

**- Riduzione della trasmissione del rumore attraverso pannelli mediante l'uso di attuatori piezoelettrici**

L. Lecce, A. Concilio, S. De Rosa, M. Cavaliere

(X Congresso Nazionale Associazione Italiana di Aeronautica e Astronautica – Pisa 16/20 Ottobre 1989);

**- Fluid-Structure Interaction Study of an Ear Cochlea Model with MSC/NASTRAN**

S. De Rosa, M. Cavaliere, L. Lecce, F. Marciano, C. Saulino

(Proceedings of the Sixteenth MSC European Users' Conference – London September 21/22, 1989);

**- Application of the FEM for passive noise control including soundproofing materials**

S. De Rosa, M. Cavaliere, A. Concilio, G. Pezzullo

(StruCoMe Conference Proceedings – 1989)

**- Acoustic-Structural Interaction with MSC/NASTRAN: A Review**

M. Cavaliere, S. De Rosa, L. Lecce, F. Marulo

(1989 World Users Conference - C.A.E. Tools for the 90's and beyond - March 15/17, 1989).

## Trattamento dei dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.